

2. Affärsplan

Datum:

1. Affärsidé

Namn på affärsplanen

Företagsidé/affärsidé

Sammanfatta med några få ord vad företagets verksamhet ska bestå i. Ange vad som är företagets produkt/tjänst och vad som är företagets speciella styrka i konkurrensen om kunderna? Finns det något som gör produkten/tjänsten unik?

Vision

Beskriv den egna rollen och företaget så som du önskar att det blir om fem år. Exempel: Webbshop som jag sköter helt själv; Grossiströrelse i A-stad med 12 anställda och 25% exportförsäljning med mig själv som säljriktad VD.

2. Omvärld

Kunder

Beskriv kunderna närmare. Är de speciella kategorier? Vilka köpvanor har de? Vilken köpkraft? Beskriv de kundbehov som företaget ska tillgodose.

Marknad

Inom vilket geografiskt område eller bransch ska produkterna/tjänsterna säljas?

Marknadens storlek

Hur stor är marknaden i antal kunder, mätt i volym eller i kronor?

Marknadsandel

Vilken marknadsandel får de egna företaget, grovt bedömt?

Marknadens utveckling

Hur bedömer du att marknaden kommer att förändras de närmaste åren när det gäller exempelvis teknik, trender, köpbeteende, strömningar i sambället, miljöförändringar eller annat som har betydelse för din företagsutveckling?

Krävs det något tillstånd, godkännande eller dylikt för din verksamhet?

Ja

Nej

Konkurrens

Vilka är de svåraste konkurrenterna? Vad är deras respektive styrkor och svagheter? Vilken marknadsandel har de? Om det inte finns konkurrenter – hur löser kunderna sitt behov/problem på andra sätt?

3. Konkurrenskraft

Produkt

Beskriv din produkt eller ditt tjänsteerbjudande. Har du olika produktområden, kanske både varor och tjänster? Är produkten/tjänsten anpassad till kundbehovet? Ange fördelar och nackdelar jämfört med konkurrenterna. Finns det patent, mösterskydd eller dylikt?

Sälja, betala, leverera

Hur ska företagets varor/ tjänster (1) säljas, (2) betalas och (3) levereras/ tillhandahållas? Vilka för- och nackdelar har dina metoder i jämförelse med konkurrenterna? Exempel: En presentbod med kontantbetalning vid tillhandahållande av varor i egen lokal; En internetshop med paketleverans och postförskott; En ingenjersfirma med försäljning via agent med delbetalningar i förskott och slutbetalning vid leverans av färdig maskin.

Marknadsbearbetning

Hur ska marknaden bearbetas/ informeras om företagets erbjudande? Är det genom personlig försäljning, reklam, PR, internet eller på annat sätt? Ange om du har en bilaga med en mer detaljerad plan för marknadsaktiviteterna.

Pris

Vilken prisnivå ska du hålla? Hur kommer nivån att vara jämfört med konkurrenterna? Är det pris per styck, per timme, abonnemang eller annat?

Personal

Behöver du anställa personal? Vilka kompetenser behöver du som ger ditt företag konkurrensfördelar?

Affärsmodell

Beskriv din affärsmodell (det vill säga hur intäkter/försäljning, produktion och leverans hänger ihop).

Hållbart företagande

Hur påverkar verksamheten miljön? Hur kommer ni att arbeta för att minimera negativ miljöpåverkan? Hur kommer bolaget att arbeta med social hållbarhet (jämfällhet, mångfald, arbetsvillkor, affärsetik, mänskliga rättigheter och antikorrruption)?

Håller företagsidén? Starka och svaga sidor

Notera starka och svaga sidor i företagsutsatsningen. Skriv också ner de oklarheter, hot och möjligheter som du kommer att ta itu med eller som du måste observera framöver.

4. Budget

Följande dokument finns upprättade för min verksamhet.

Likviditetsbudget

Försäljningsbudget

Resultatbudget

Kapitalbehov

Bokslut

(Om företaget redan är igång)

5. Grundinfo

Kontaktinfo företag	Kontaktperson
Organisationens namn	För- och efternamn
Organisationsnummer	Telefon
Adress	E-postadress
Postnummer och Ort	Mobiltelefon

Ägare

Fyll i namn på ägare av företaget och deras ägarandel. Vid köp av ett företag ange kommande ägares uppgifter. Lägg till rader för att ange fler ägare.

Namn	Org./Personnummer	Ägarandel i %
------	-------------------	---------------

Nuvarande sysselsättning

Till exempel anställd, arbetslös, egen företagare, studerar.

Utbildning

Utbildning och kurser i tidsordning. Ange eventuella genomgåna kurser i "starta eget".

Anställningar

Tidigare anställningar i tidsordning.

Erfarenhet

Bransch erfarenhet och erfarenheter om företagande?

Ekonomi

Hur är din personliga ekonomi? Har du besparingar som kan användas under uppstartstiden? Hur mycket sätter du in som egen insats? Hur mycket måste du ta ut från företaget netto varje månad för att klara dina privata utgifter första året?